

**EXTRAIT du REGISTRE des DELIBERATIONS  
du CONSEIL D'ADMINISTRATION  
SEANCE DU 22 DECEMBRE 2012**

**N°6 :**

**OBJET : Audit librairie**

**Présents :**

**Conseil général du Doubs**

- M. Claude JEANNEROT, Président
- M. Jacques BREUIL, Vice-Président

**Etat**

- M. Stéphane FRATACCI, Préfet de Région
- M. Lazare PAUPERT, Directeur Régional des Affaires Culturelles de Franche-Comté

**Conseil régional de Franche-Comté**

- Mme Sylvie MEYER, Vice-Présidente
- M. Loïc NIEPCERON, Conseiller Régional

**Ville de Besançon**

- M. Jean-Pierre GOVIGNAUX, Conseiller Municipal

**Ville de Salins-les-Bains**

- M. Claude JOURDANT, Maire

**Personnalités qualifiées**

- M. Daniel BOUCON
- M. François FAVORY, Directeur de la MSHE Claude Nicolas Ledoux
- M. Renaud TRIPET, Directeur du centre EVOLOGIA

**Représentants du personnel de l'EPCC**

- M. Daniel BLONDEY, responsable technique
- M. Lionel VIARD, responsable de la programmation culturelle

M. Jean GLASSON, Comptable de l'EPCC

**Pouvoirs :**

- M. Antoine BREHARD a donné un pouvoir non nominatif, attribué en séance à M. Jacques BREUIL
- M. Jacques MAURICE a donné pouvoir à M. Claude JOURDANT
- M. Michel ROIGNOT a donné pouvoir à M. Claude JEANNEROT
- M. Bertrand SUCHET a donné un pouvoir non nominatif, attribué en séance à M. Loïc NIEPCERON

**Absents excusés :**

- M. Noël GAUTHIER, Vice-Président du Conseil général du Doubs
- M. Jean-Pierre GURTNER, Conseiller général du Doubs
- M. Jean-Michel LENIAUD, Universitaire
- M. Rémy NAPPEY, Vice-Président du Conseil général du Doubs
- M. Patrick RONOT, Conseiller général du Doubs

**Rapporteur :** M. Claude JEANNEROT, Président du Conseil d'Administration de l'EPCC

\*\*\*\*\*

**EXPOSE**

Dans le cadre du programme régional de formation des libraires, le Centre Régional du Livre de Franche-Comté a proposé aux libraires de la région une expertise individualisée de leur librairie respective, qui serait réalisée par Michel Ollendorf.

## Etablissement Public de Coopération Culturelle Saline Royale d'Arc et Senans

Michel Ollendorf est un ancien responsable de librairies et chef des ventes aux éditions du Seuil et Gallimard, ainsi que créateur et ancien directeur de l'ASFODEL (aujourd'hui « Institut National de Formation de la Librairie »). Il est formateur-consultant au métier de libraire en France et à l'étranger, et spécialiste de la gestion de stocks et des solutions informatiques.

Le rapport au Conseil d'Administration du 9 novembre 2012 sur la consommation budgétaire a donné les premières pistes de réflexion à mener afin de développer de meilleures marges financières et éventuellement de nouveaux projets pour la librairie. La mutation de l'économie de l'industrie du livre n'a pas été suffisamment prise en compte à la Saline. Cet audit permettrait de compléter l'analyse des problématiques spécifiques à la librairie de l'EPCC : stratégie commerciale, besoins de trésorerie, seuils de rentabilité, gestion de ses stocks, politique éditoriale, exploitation complète de notre logiciel « Médialog », etc.

La mise en œuvre des préconisations d'organisation interne issues de cet audit permettraient de dégager de nouvelles marges de manœuvre financières pour la librairie, et de ne plus se retrouver dans une situation de rupture de stocks des ouvrages de référence (Traité Ledoux par exemple) comme cela risque d'être le cas en janvier 2013.

Les services de la DRAC sont associés à cette réflexion sur l'amélioration du fonctionnement et des services de la librairie de la Saline (ex : « Les Petites Fugues » en novembre). Par ailleurs, une discussion avec Philippe Lablanche, conseiller livre et lecture de la DRAC, a permis d'identifier une possibilité de prise en charge par la DRAC du coût de cette expertise. Ce point est actuellement en discussion avec la DRAC et le Centre Régional du Livre (CRL). Une convention entre la Saline et le CRL sera sans doute à prévoir.

Il est proposé au Conseil d'Administration de l'EPCC Saline Royale d'Arc et Senans d'autoriser la Direction de l'EPCC à engager cet audit, sous réserve qu'un financement spécifique soit trouvé.

### Vote à main levée

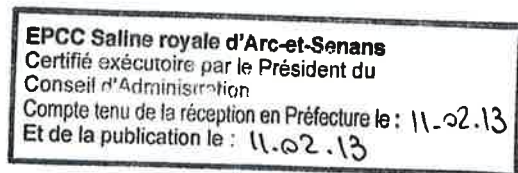
Membres : 17

Pour : 17

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### APRES AVOIR VOTE

**AUTORISE à l'unanimité la Direction de l'EPCC à engager cet audit, sous réserve qu'un financement spécifique soit trouvé.**



Le Président  
Claude JEANNEROT

Préfecture de la Région Franche Comté  
Préfecture du Doubs  
Contrôle de légalité

Reçu le 11 FEV. 2013